



BELEIDSPLAN 2025–2028
STICHTING REFUGIO VERDE AZUL

HERSTEL VAN REGENWOUD
VERSTERKING VAN GEMEENSCHAPPEN
HOOP VOOR DE AARDE

Inleiding

De Stichting Refugio Verde Azul is opgericht om bij te dragen aan het herstel en behoud van tropisch regenwoud in Costa Rica. Met dit beleidsplan leggen wij vast hoe wij onze visie en missie de komende jaren in de praktijk willen brengen. Het document dient als richtinggevend kompas voor het bestuur, als bron van inspiratie voor vrijwilligers en partners, en als transparant kader voor donateurs en belanghebbenden.

Aanleiding en doel

Het tropisch regenwoud vormt de longen van onze aarde, maar staat wereldwijd onder druk door ontbossing en klimaatverandering. In de provincie Osa, een van de meest biodiverse regio's ter wereld, willen wij actief bijdragen aan het keren van deze trend. Dit beleidsplan beschrijft hoe wij dat doen: door herbebossing, educatie en samenwerking met lokale gemeenschappen en internationale partners.

Context en scope

Refugio Verde Azul staat voor een wereld waarin mens en natuur in balans leven. Onze kernwaarden zijn duurzaam natuurherstel, betrokkenheid van lokale gemeenschappen, kennisdeling en transparantie. We starten in Santa Rosa, Piedras Blancas, met de ontwikkeling van een finca van 24 hectare als voorbeeldproject. Vanuit dit startpunt bouwen we verder aan een breder netwerk van natuurherstel in de Osa-regio.

Centrale doelstelling

Op een tastbare en duurzame manier zorgen voor het herstel van tropisch regenwoud en gemeenschapsontwikkeling, dat zowel lokaal als internationaal navolging kan vinden.

Opbouw van het plan

In dit beleidsplan presenteren wij eerst onze visie en missie, gevolgd door onze meerjarenstrategie en ambities. Daarna beschrijven wij de concrete werkzaamheden die voortvloeien uit onze doelstelling. Tot slot leggen wij uit hoe de stichting inkomsten verwerft, hoe het vermogen wordt beheerd en besteed, en welke afspraken zijn gemaakt over bestuur, beloningsbeleid en transparantie.

Status van het plan

Dit beleidsplan is opgesteld en vastgesteld door het bestuur in 2025. Het vormt de basis voor de activiteiten in de komende jaren en wordt jaarlijks geëvalueerd en geactualiseerd. Daarnaast voldoet het plan aan de wettelijke vereisten voor ANBI-stichtingen, zodat wij onze donateurs en partners optimaal transparantie kunnen bieden.

Inhoud

1	Visie	4
1.1	Duurzaam herstel van ecosystemen	4
1.2	Kracht van lokale gemeenschappen	4
1.3	Wereldwijde samenwerking en kennisdeling	4
1.4	Innovatie en veerkracht	4
2	Missie	5
2.1	Herbebossing en natuurherstel	5
2.2	Educatie en bewustwording	5
2.3	Samenwerking en netwerkvorming	5
2.4	Duurzame financiering en transparantie	5
3	Meerjarenstrategie	6
4	Ambities	7
4.1	Brede ambitie	7
4.2	Eerste stap: Santa Rosa	7
4.3	Tweede stap: uitbreiding naar de regio	7
4.4	Derde stap: uitbreiding in de verdere toekomst	8
5	De doelstelling en te verrichten werkzaamheden	9
5.1	De eerste stap: Santa Rosa	9
5.2	Ecologische context en corridors (Osa-regio)	10
5.3	Ligging projectlocatie Santa Rosa	11
5.4	Kaarten – huidige situatie en ontwikkelzones Santa Rosa	12
5.5	Werkwijze en tijdpad op de locatie	13
6	Wijze van verwerving van inkomsten	14
7	Begroting 2024–2026 (rolling forecast)	15
7.1	Opzet en aannames	15
7.2	Fasering 2024–2026	15
7.3	Dynamiek en bijsturing	17
7.4	Transparantie	17
8	Beheer en besteding van vermogen	18
8.1	Beheer van vermogen	18
8.2	Besteding van vermogen	18
9	Bestuurssamenstelling	19
10	Beloningsbeleid	20
11	Transparantie en verantwoording	21
12	Bronvermeldingen	22

1 Visie

Wij geloven in een wereld waarin de aarde weer ademt, waar groene longen herleven, de natuur en de mens centraal staan en in evenwicht samenleven. En waar mensen eerlijk delen.

1.1 Duurzaam herstel van ecosystemen

Wij werken aan een toekomst waarin gedegradeerde landschappen in Costa Rica weer bruisende, biodiverse gebieden worden. Door systematisch te herbebossen en verantwoord te beheren, creëren we plekken waar inheemse planten en dieren kunnen floreren. Zo geven we het goede voorbeeld voor soortgelijke projecten wereldwijd.

1.2 Kracht van lokale gemeenschappen

Lokale gemeenschappen zijn de sleutel tot duurzaam natuurherstel. Door hen te betrekken via educatieve programma's, workshops en samenwerkingen, versterken we niet alleen de natuur, maar ook de sociale en economische veerkracht van de regio.

1.3 Wereldwijde samenwerking en kennisdeling

We bouwen aan een wereldwijd netwerk voor kennisuitwisseling en samenwerking. Naast lokale en nationale partners in Costa Rica werken we samen met internationale organisaties, onderwijsinstellingen en natuurexperts. Zo vergroten we onze impact en inspireren we anderen om mee te helpen de planeet te beschermen.

1.4 Innovatie en veerkracht

We zetten in op nieuwe en oeroude manieren van herbebossing, monitoring en financiering om de natuur op de lange termijn te laten herstellen. Onze aanpak is toekomstgericht, zodat zowel de huidige als de komende generaties kunnen genieten van gezonde, bloeiende regenwouden.

2 Missie

Wij geven de aarde adem. In Costa Rica nemen we de eerste stap om de longen van onze planeet te herstellen, met innovatieve herbebossing, impactvolle educatie en sterke samenwerkingen.

2.1 Herbebossing en natuurherstel

Met herbebossing op basis van de permacultuur principes (Permacultuur, 2025) (Tropical Permaculture, 2022) geven we gedegradeerde gebieden de kans om zich opnieuw te ontwikkelen tot gezonde ecosystemen. Door inheemse boomsoorten te planten en ecologisch verantwoorde methoden te gebruiken, krijgt de natuur de ruimte om op natuurlijke wijze te regenereren.

2.2 Educatie en bewustwording

We vergroten de betrokkenheid van lokale gemeenschappen én een breder publiek door middel van educatieve programma's, workshops en projecten in samenwerking met onderwijsinstellingen en universiteiten. Zo laten we zien hoe iedereen kan bijdragen aan een groenere en veerkrachtige toekomst.

2.3 Samenwerking en netwerkvorming

We werken samen met lokale organisaties, overheden, onderzoeksinstituten en internationale partners. Deze sterke netwerken zijn onmisbaar om onze impact te vergroten en duurzame oplossingen te realiseren, zowel in Costa Rica als daarbuiten.

2.4 Duurzame financiering en transparantie

Een solide financieringsmodel, gebaseerd op donaties, subsidies, fondsenwerving en samenwerkingen met bedrijven, zorgt voor financiële stabiliteit. Door transparant te zijn over de besteding van middelen kunnen we onze projecten op de lange termijn voortzetten en de aarde blijvend adem geven.

3 Meerjarenstrategie

De meerjarenstrategie is verdeeld in drie fasen: eerst leggen we het fundament, daarna schalen we onze projecten op en uiteindelijk verankeren we de resultaten voor duurzame impact.

Wij dromen van een toekomst waarin het tropisch regenwoud in Costa Rica een symbool is (Rodríguez, 2022) voor ecologisch herstel en duurzame ontwikkeling.

In deze toekomst speelt de stichting een leidende rol in:

- Het realiseren van grootschalige herbebossingsprojecten, met als doel ecosystemen te herstellen en te verbinden.
- Het stimuleren van duurzame landbouw- en bosbeheerpraktijken (Voedsel- en Landbouworganisatie van de Verenigde Naties (FAO), 2022) die niet alleen ecologisch verantwoord zijn, maar ook bijdragen aan bodemherstel, vergroting van biodiversiteit en voedselzekerheid. Dit willen we onder de paraplu van permacultuur uitvoeren. Voorbeelden hiervan zijn syntropic farming (Willemsen, 2021) en agroforestry, waarbij landbouw en natuur hand in hand gaan en elkaar versterken. Deze vormen van landbouw onderscheiden zich nadrukkelijk van minimale of enkel efficiënte productiemethoden, doordat ze gericht zijn op langetermijnbalans en regeneratie van ecosystemen.
- Het gebruiken van bestaande modellen (Konyn, 2021) en samenwerkingen voor educatie en maatschappelijke betrokkenheid in natuurbescherming.



Fase 1: Fundering en Lokale Netwerkopbouw (Jaar 1-2)

Fase 2: Opschaling en Impactvergroting (Jaar 3-5)

Fase 3: Consolidatie en Duurzame Verankering (Jaar 6-10)

4 Ambities

4.1 Brede ambitie

De Stichting Refugio Verde Azul heeft als ambitie om op een tastbare en duurzame manier zorgen voor het herstel van tropisch regenwoud en gemeenschapsontwikkeling, dat zowel lokaal als internationaal navolging kan vinden. Wij richten ons niet alleen op herbebossing, maar ook op educatie, kennisdeling en samenwerking met lokale en internationale partners.

Belangrijke speerpunten:

- Herstel van tropisch regenwoud en biodiversiteit in bedreigde regio's.
- Educatie en bewustwording bij lokale gemeenschappen én een breder internationaal publiek.
- Onderzoek en praktijkgerichte uitvoering rondom duurzame landbouw, syntropic farming (Götsch, 2017) en ecologisch beheer.
- Internationale kennisdeling en samenwerking met onderwijsinstellingen en maatschappelijke organisaties.

4.2 Eerste stap: Santa Rosa

Onze ambitie krijgt een eerste, tastbare vorm in Santa Rosa, Piedras Blancas (Osa, Costa Rica). Hier werken we aan het herstel van gedegradeerde gronden, het versterken van biologische corridors en het ontwikkelen van een voedselbos en botanische tuin. Santa Rosa fungeert als proeflocatie en inspirerend voorbeeld: een plek waar inheemse natuur wordt hersteld en waar lokale gemeenschappen, vrijwilligers en onderzoekers samen leren en bijdragen.

4.3 Tweede stap: uitbreiding naar de regio

Na Santa Rosa willen wij onze aanpak uitbreiden naar andere strategische locaties in de Osa-regio. Het doel is een netwerk van herstelde gebieden te creëren die samen een robuuste ecologische corridor vormen tussen nationale parken en natuureservaten.

Daarbij richten we ons op:

- Het samenbrengen van grondeigenaren om gedeelde herbebossingsinitiatieven te starten.
- Het ontwikkelen van community-projecten die naast natuurherstel ook duurzame inkomensbronnen creëren (bijv. agroforestry, ecotoerisme).
- Het verder uitbouwen van onderwijs- en onderzoeksprogramma's in samenwerking met universiteiten en internationale partners.

Deze tweede stap bouwt voort op de ervaringen in Santa Rosa en geeft onze stichting de kans om impact te maken op regionaal niveau, met een voorbeeldfunctie voor vergelijkbare initiatieven in de tropen.

4.4 Derde stap: uitbreiding in de verdere toekomst

Op de langere termijn wil de stichting haar werk verbinden met nationale en internationale samenwerkingen. Hierbij benutten wij ons netwerk vanuit Nederland om niet alleen financiering te werven, maar ook inhoudelijke verbindingen te leggen en het gedachtengoed van duurzaam natuurherstel breder te verspreiden.

Wereldwijd staan we voor de uitdaging om ecosystemen te herstellen en de aarde leefbaar te houden voor mens én natuur. Door de lessen uit Costa Rica te bundelen met voorbeelden uit andere regio's, kunnen we meer zichtbaarheid en impact creëren.

De grootste uitdaging ligt in een veranderende mindset: weg van het uitputten van de natuur, naar een manier van samenleven waarin mens en natuur elkaar versterken. Hoe deze derde stap concreet vorm krijgt, hangt af van de resultaten van de eerste fasen en de context in de wereld op dat moment. We spreken hierbij over een tijdshorizon van circa tien jaar of langer.

5 De doelstelling en te verrichten werkzaamheden

Conform de statuten is het doel van de stichting het herstel en de bescherming van het tropisch regenwoud in Costa Rica door het herbebossen van gedegradeerde gronden, in samenwerking met vrijwilligers, lokale gemeenschappen, scholen, universiteiten en andere belanghebbenden

5.1 De eerste stap: Santa Rosa

Onze doelstelling krijgt een eerste concrete uitwerking op een finca van 24 hectare in Santa Rosa, Piedras Blancas (Osa, Costa Rica). Dit gebied is de proeftuin waar wij onze visie in praktijk brengen en waar natuurherstel hand in hand gaat met gemeenschapontwikkeling.

De werkzaamheden bestaan uit een combinatie van:

- Het versterken van de biologische corridor tussen vier nabijgelegen natuurparken.
- Het sluiten van natuurlijke kringlopen en het op verantwoorde wijze genereren van lokale voedselproductie.
- De aanleg van een voedselbos volgens permacultuurprincipes (syntropic farming).
- Het ontwikkelen van een botanische tuin met inheemse en nuttige soorten.
- Beplanting met inheemse bomen om biodiversiteit en ecologische veerkracht te vergroten.
- Beperkte bebouwing, bedoeld als basis voor projectuitvoering en het kleinschalig ontvangen van gasten, vrijwilligers, onderzoekers en studenten.

Het ontwikkelen van nieuwe vormen van agro-ecologie die laten zien dat landbouw in balans kan zijn met, en zelfs versterkend kan werken voor, de natuur.

De uitvoering van deze werkzaamheden doen wij niet alleen, maar nadrukkelijk samen met lokale organisaties en de bevolking. Een belangrijke partner hierin is Osa Conservation, een gerenommeerde organisatie die al jaren actief is in de provincie Osa. Zij beschikken over diepgaande kennis en ervaring in grootschalige herbebossing en het betrekken van gemeenschappen (Osa Conservation, 2023).

Met Osa Conservation verkennen wij de mogelijkheden om eind 2025 een gezamenlijk plan op te stellen. Doel is om in 2026 samen met de lokale bevolking een groot deel van de finca in Santa Rosa te herbebossen en daarmee een krachtige impuls te geven aan natuurherstel in de regio.

5.2 Ecologische context en corridors (Osa-regio)

De kaart van National Geographic¹ laat zien hoe de Osa-regio wereldwijd van uitzonderlijke biodiversiteitswaarde is en waarom ecologische corridors cruciaal zijn om beschermde gebieden te verbinden. Het langetermijndoel is een aaneengesloten groene verbinding van Corcovado National Park via Piedras Blancas National Park naar het La Amistad International Park in de Talamanca-keten. (Shreeve, 2021). Onze projectlocatie in Santa Rosa (Piedras Blancas) ligt strategisch in deze schakelzone.

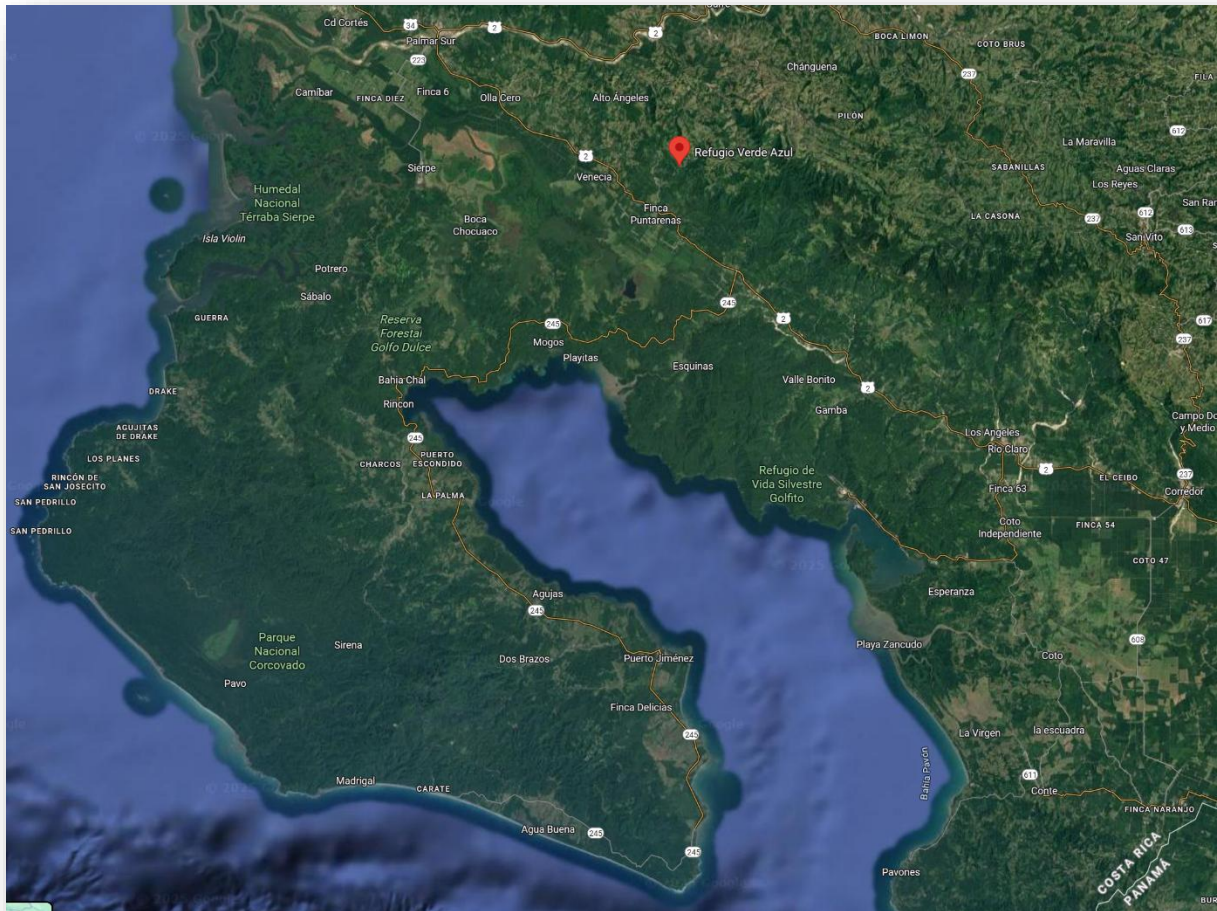


Osa Conservation en partners werken aan deze connectiviteit met gerichte aanplant en herstel op cruciale private percelen tussen de parken (Soto-Navarro, et al., 2023); precies het type ingreep dat wij in Santa Rosa willen realiseren.

Als aangrenzende natuurkern speelt ook het Térraba-Sierpe National Wetlands complex een rol in het regionale netwerk (mangroven, estuaria en mariene habitats) dat samen met Corcovado en Caño Island deel uitmaakt van de bredere Osa-bioregio. (Rolex Newsroom, 2025)

¹ <https://www.nationalgeographic.com/magazine/article/tourism-loss-threatens-osa-peninsula-in-costa-rica-feature>

5.3 Ligging projectlocatie Santa Rosa



Op deze kaart is de locatie weergegeven van de finca van 24 hectare waarop Stichting Refugio Verde Azul haar eerste project in Santa Rosa (Piedras Blancas, Osa, Costa Rica) uitvoert. Deze finca vormt de basis van onze inspanningen voor herbebossing en natuurherstel.

De locatie ligt strategisch in de Osa-regio, vlak bij het Piedras Blancas National Park en binnen de ecologische corridors die dit park verbinden met Corcovado National Park, het Térraba-Sierpe wetlands en het La Amistad International Park.

Dankzij deze ligging draagt het project van Refugio Verde Azul direct bij aan het versterken van de biodiversiteit en het herstel van verbindingen tussen beschermde natuurgebieden, waardoor planten en dieren zich vrijer kunnen verplaatsen en ecosystemen veerkrachtiger worden.

5.4 Kaarten – huidige situatie en ontwikkelzones Santa Rosa



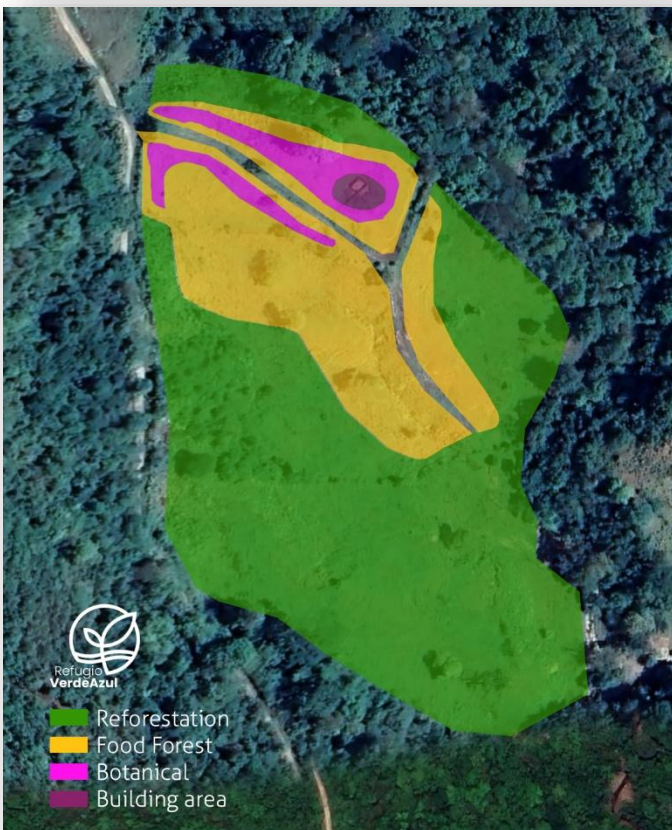
Kaart A: Huidige situatie

(gedegradeerde/ontboste delen)

Deze kaart laat de open, gedegradeerde percelen van de finca in Santa Rosa (Piedras Blancas, Osa) zien. (Google Maps, 2024)

De open stukken zijn historisch gebruikt als weidegrond en worden momenteel kort gehouden door begrazing, waardoor natuurlijke bosverjonging beperkt op gang komt.

De kaart maakt zichtbaar waar herstel het hardst nodig is en waar bestaande bosranden als brongebied dienen voor zaden en natuurlijke regeneratie.



Kaart B: Ontwikkelplan

(zones voor herbebossing, voedselbos, botanische collectie en voorzieningen)

In deze ontwikkelkaart zijn de herbebossingszone, het voedselbos, het botanisch gedeelte met tropische collectie en het voorzieningengebied (o.a. vrijwilligersverblijven en werkbasis) ingetekend.

De zonering is ontworpen om ecologische functies te versterken (schaduwopbouw, biodiversiteit, corridorwerking) en tegelijk beheer en toegankelijkheid te organiseren via paden en logische looplijnen.

5.5 Werkwijze en tijdpad op de locatie

De finca wordt op dit moment mede onderhouden door een lokale boer; open gedeelten worden begraasd om het terrein begaanbaar te houden. Sinds september 2024 is Stichting Refugio Verde Azul gestart met de gefaseerde aanleg van het voedselbos. In januari, mei en augustus 2025 zijn vervolgstappen gezet: het aanleggen en onderhouden van paden voor bereikbaarheid, het voorbereiden van percelen voor herbebossing en het terugdringen van productief gras (vergelijkbaar met olifantsgras) dat in het verleden is ingezaaid voor vee. Dat gras groeit vooral in volle zon en belemmert jonge aanplant; het wordt daarom de eerste jaren handmatig en met bosmaaier kortgehouden.

Deze aanpak creëert letterlijk ruimte voor jonge bomen: deels aangeplant (inheemse soorten), deels spontaan opgekomen vanuit zaadbronnen in de omliggende bossen. Na aanplant en insluiping van pionierssoorten ontstaat in de regel binnen circa vier jaar voldoende schaduw. Dat markeert het omslagpunt: de grasgroei neemt af, bodemvocht en microklimaat verbeteren en het systeem schakelt over naar natuurlijke successie, waardoor beheerinput geleidelijk kan verminderen.

Voor dit werk zet de stichting lokale bewoners uit Santa Rosa in, onder supervisie van de boer die het dagelijkse beheer op de finca verzorgt. Zo koppelen we natuurherstel aan lokale werkgelegenheid, kennisopbouw en betrokkenheid. De beoogde voorzieningen (vrijwilligersverblijven en een kleinschalige werkbasis) krijgen een bescheiden voetafdruk en zijn primair functioneel: ze ondersteunen aanplant, beheer, monitoring en educatie op het terrein.

6 Wijze van verwerving van inkomsten

De Stichting Refugio Verde Azul is volledig afhankelijk van giften, donaties en samenwerkingen om haar projecten te realiseren. Omdat wij geen winstoogmerk hebben, worden alle inkomsten rechtstreeks besteed aan het herstel van natuur en de versterking van lokale gemeenschappen in Costa Rica.

Onze inkomsten worden op verschillende manieren verworven:

- **Eenmalige donaties:** Particulieren en organisaties kunnen via een eenmalige gift bijdragen aan de doelstellingen van de stichting. Iedere bijdrage, groot of klein, levert direct resultaat op in de vorm van nieuwe aanplant en educatieprojecten.
- **Bijdragen aan de aanplant van bomen:** Donateurs kunnen specifiek bijdragen aan het planten van inheemse bomen. Hiermee wordt zichtbaar en concreet bijgedragen aan de vergroting van de biodiversiteit en het herstel van het regenwoud.
- **Bijdragen aan het onderhoud van het terrein:** Naast nieuwe aanplant is ook het onderhoud van bestaand groen en faciliteiten essentieel. Donaties kunnen daarom ook specifiek ingezet worden voor de zorg voor jonge bomen, onderhoud van het voedselbos en de ondersteuning van vrijwilligers op locatie.
- **CO₂-compensatie:** Bedrijven en particulieren krijgen de mogelijkheid hun ecologische voetafdruk te compenseren door bij te dragen aan onze herbebossingsprojecten. De stichting biedt hiervoor transparante rapportage over het aantal geplante bomen en de verwachte CO₂-opname.
- **Fondsen en subsidies:** De stichting zoekt actief aansluiting bij nationale en internationale fondsen en subsidieregelingen die projecten ondersteunen op het gebied van klimaat, natuur en duurzame ontwikkeling.
- **Schenken en legaten:** Donateurs kunnen ervoor kiezen de stichting te ondersteunen via schenkingen of door een legaat in hun testament op te nemen. Daarmee dragen zij bij aan een blijvende nalatenschap voor toekomstige generaties.
- **Samenwerkingen met bedrijven en instellingen:** Wij werken samen met bedrijven die hun maatschappelijke verantwoordelijkheid willen invullen door projecten te steunen, bijvoorbeeld via sponsoring, cofinanciering of partnerschappen.
- **Onderwijs- en onderzoeksprojecten:** Universiteiten en onderwijsinstellingen die onderzoek doen naar herbebossing, permacultuur of biodiversiteit dragen regelmatig bij in de kosten van gezamenlijke projecten.

Met deze mix van inkomstenbronnen bouwen wij aan een stabiele financiële basis, zodat de stichting niet afhankelijk is van één type financiering en onze projecten duurzaam kunnen worden voortgezet.

7 Begroting 2024–2026 (rolling forecast)

Hoewel dit beleidsplan onze koers tot en met 2028 beschrijft, omvat de begroting bewust de periode 2024–2026. In deze fase liggen de grootste investeringen en operationele keuzes (o.a. terreinvoorbereiding, eerste aanplant, basis-infrastructuur en opstart vrijwilligersprogramma). Tegelijkertijd zijn er onzekere factoren die na 2026 sterker kunnen variëren; zoals subsidietoekenningen, donatiestromen, prijsontwikkelingen in Costa Rica (materiaal en arbeid), wisselkoersen en de planning van uitvoeringspartners. Daarom werken wij met een rolling forecast: een meerjarenraming die jaarlijks wordt bijgewerkt en steeds één jaar wordt doorgeschoven (bijv. bij de jaarvergadering).

7.1 Opzet en aannames

- De begroting is opgebouwd in structurele kosten (terrein & ecologisch beheer, logistiek & materiaal, vrijwilligersprogramma, organisatie & overhead) en eenmalige investeringen (infrastructuur/voorzieningen, verblijven). Deze indeling maakt zichtbaar wat nodig is om het project draaiende te houden versus wat nodig is om het project te laten groeien.
- We hanteren het principe van sober en doelmatig: minimaal 90% van de bestedingen gaat naar de doelrealisatie (herbebossing, educatie, faciliteiten voor uitvoering en monitoring).
- Voor grote posten nemen we een voorzichtigheidsmarge (onvoorziene kosten) op. Dit beperkt herplannen, zeker gezien terreinrealiteit (weer, bodem, logistiek) en de beschikbaarheid van lokale materialen.
- Donaties met een bestemmingsdoel (bijv. “boomaanplant” of “onderhoud”) worden geormerkt en uitsluitend aan dat doel besteed; dit is zichtbaar in de verantwoording.

7.2 Fasering 2024–2026

- 2024 (opstartjaar): voorbereidende werkzaamheden, eerste aanleg voedselbos en basisbeheer van open percelen.
- 2025 (opschaling & voorzieningen): grotere eenmalige investeringen in bereikbaarheid en functionele voorzieningen die uitvoering, veiligheid en vrijwilligerslogistiek ondersteunen.
- 2026 (versnelling herbebossing): intensiveren van aanplant en onderhoud, doorzetten van successie-beheer (schaduwopbouw, terugdringen productief gras) en verdere professionalisering van monitoring en community-betrokkenheid.

Begroting 2024–2026 (rolling forecast)

Structurele kosten

Categorie	2024	2025	2026	Toelichting
Terrein & ecologisch beheer	€ 450,00	€ 6.550,00	€ 23.450,00	Onderhoud van hectares, bescherming jonge aanplant (palen, gaas), maaien, mulch en waterbeheer
Logistiek & materiaal	€ 300,00	€ 4.000,00	€ 5.000,00	Brandstof, verzekering en onderhoud pick-up; aanschaf en vervanging van gereedschap en materialen
Vrijwilligersprogramma	€ 1.400,00	€ 8.900,00	€ 18.250,00	Maaltijden, verblijf en lokaal transport voor vrijwilligers
Organisatie & overhead	€ 50,00	€ 400,00	€ 2.200,00	Communicatie, fondsenwerving, administratie, bankkosten en verzekeringen
Totaal	€ 2.200,00	€ 19.850,00	€ 48.900,00	

Eenmalige kosten / investeringen

Categorie	2024	2025	2026	Toelichting
Infrastructuur & voorzieningen	€ -	€ 38.500,00	€ 22.500,00	Grote investeringen zoals elektriciteitsaansluiting, watervoorziening, aanleg paden en afrasteringen
Vrijwilligersverblijf	€ -	€ -	€ 25.000,00	Bouw, sanitair en inrichting van een verblijf voor vrijwilligers
Aanplant & educatie	€ 500,00	€ 2.500,00	€ 7.000,00	Aanschaf bomen voor voedselbos, organisatie van grote plantdagen en educatieve activiteiten
Reservering	€ 450,00	€ 500,00	€ 2.500,00	Buffer van 5–10% voor prijsstijgingen, extreme weersomstandigheden of onverwachte uitgaven
Totaal	€ 950,00	€ 41.500,00	€ 57.000,00	

Inkomsten

Categorie	2024	2025	2026	Toelichting
Inkomsten bedrijven	€ 12.000,00	€ 50.000,00	€ 72.500,00	Bijdragen van bedrijven via structurele partnerschappen én eenmalige donaties (bijv. CO ₂ -compensatie door boomaanplant of hectare-herbebossing)
Inkomsten particulieren	€ -	€ 5.000,00	€ 10.000,00	Periodieke giften (donatiemodel met kleine maandelijkse bijdragen) en incidentele acties
Inkomsten subsidies en projectbijdragen	€ -	€ -	€ 25.000,00	Fondsenwerving bij duurzame fondsen, ANBI, en co-financiering door partners zoals Osa Conservation
Totaal	€ 12.000,00	€ 55.000,00	€ 107.500,00	

TOTALE KOSTEN	€ 3.150,00	€ 61.350,00	€ 105.900,00	
TOTALE INKOMSTEN	€ 12.000,00	€ 55.000,00	€ 107.500,00	
RESULTAAT	€ 8.850,00	€ -6.350,00	€ 1.600,00	
EIGEN VERMOGEN STICHTING	€ 8.850,00	€ 2.500,00	€ 4.100,00	

7.3 Dynamiek en bijsturing

- De begroting is dynamisch: wij actualiseren deze jaarlijks op basis van realisatiecijfers, contracten met partners, toekenning van fondsen en prijsontwikkelingen. Bij materiële afwijkingen (bijv. >20% op een hoofdpост) wordt tussentijds een bijgestelde raming vastgesteld door het bestuur.
- Investeringsen worden gefaseerd en alleen aangegaan als de financiering zeker is; waar nodig schuiven we investeringen door zonder de doelrealisatie in gevaar te brengen.
- Wisselkoers- en inflatierisico's worden deels ondervangen door prudente aannames en, waar passend, het aanhouden van een beperkte risicoreserve.

7.4 Transparantie

De begroting 2024–2026 met toelichting wordt gepubliceerd en jaarlijks geüpdatet. In het jaarverslag lichten we verschillen tussen begroting en realisatie toe en geven we aan welke keuzes zijn gemaakt voor de eerstvolgende begrotingsronde.

8 Beheer en besteding van vermogen

De Stichting Refugio Verde Azul voert een zorgvuldig en transparant financieel beleid. Ons uitgangspunt is dat het vermogen van de stichting volledig in dienst staat van de doelstellingen: natuurherstel, educatie en gemeenschapsontwikkeling. Het bestuur ziet toe op een verantwoord beheer van de middelen, waarbij soberheid en doelmatigheid centraal staan.

8.1 Beheer van vermogen

Het dagelijks beheer van het vermogen wordt uitgevoerd door de penningmeester, onder toezicht van het bestuur. De financiële administratie wordt jaarlijks besproken en vastgesteld tijdens de jaarvergadering. Eventuele reserves worden uitsluitend aangehouden om toekomstige projecten te kunnen realiseren en de continuïteit van de stichting te waarborgen. Het vermogen wordt op een veilige en verantwoorde manier beheerd: op een spaarrekening met beperkt risico en zonder speculatieve beleggingen.

8.2 Besteding van vermogen

De middelen van de stichting worden besteed aan de uitvoering van projecten in lijn met onze doelstelling. Hierbij gaat het primair om:

- herbebossing en natuurherstel in Costa Rica,
- educatieve en bewustwordingsactiviteiten,
- de inrichting van faciliteiten voor vrijwilligers, onderzoekers en studenten.

De stichting conformeert zich aan de ANBI-richtlijn dat minimaal 90% van de inkomsten aan de doelstelling moet worden besteed. Indien middelen tijdelijk niet kunnen worden ingezet, worden zij gereserveerd voor toekomstige projectfasen.

Door op deze manier te werken, garandeert de stichting dat elke bijdrage – groot of klein – daadwerkelijk ten goede komt aan het herstel van ecosystemen en de betrokkenheid van lokale gemeenschappen. Transparantie en vertrouwen zijn daarbij onze belangrijkste uitgangspunten.

9 Bestuurssamenstelling

De Stichting Refugio Verde Azul wordt bestuurd door een onafhankelijk en collegiaal bestuur dat uit minimaal drie personen bestaat, conform de richtlijnen van de Belastingdienst voor ANBI-stichtingen. Het bestuur ziet toe op het beleid en de uitvoering van de doelstellingen van de stichting en draagt zorg voor een transparante en integere besteding van de middelen.

De huidige bestuurssamenstelling is als volgt:

- **Voorzitter:** Amar Sunil Freddy Sjauw En Wa
- **Secretaris:** Astrid Theodora Francisca Meier
- **Penningmeester:** Jeroen Windhorst

Het bestuur komt minimaal tweemaal per jaar bijeen, waarvan één keer voor de jaarvergadering waarin de balans en de staat van baten en lasten worden vastgesteld. Besluiten worden genomen bij meerderheid van stemmen, waarbij ieder bestuurslid één stem heeft. Bij uitbreiding of wijziging van het bestuur worden de functies opnieuw vastgesteld en vastgelegd.

10 Beloningsbeleid

De Stichting Refugio Verde Azul is een ideële organisatie zonder winstoogmerk. Bestuurders ontvangen **geen** beloning voor hun werkzaamheden. Dit waarborgt dat alle beschikbare middelen zoveel mogelijk ten goede komen aan de realisatie van de doelstellingen van de stichting.

Wel hebben bestuursleden recht op vergoeding van aantoonbare, redelijke kosten die zij maken in de uitoefening van hun functie, zoals reiskosten of kosten voor administratieve ondersteuning. Ook vrijwilligers en andere betrokkenen bij de stichting ontvangen geen salaris of honorarium, maar uitsluitend een vergoeding van daadwerkelijk gemaakte en onderbouwde onkosten.

Met dit beleid onderstreept de stichting haar maatschappelijke karakter en wordt geborgd dat middelen zoveel mogelijk rechtstreeks worden ingezet voor herbebossing, educatie en gemeenschapsontwikkeling.

11 Transparantie en verantwoording

De Stichting Refugio Verde Azul hecht groot belang aan transparantie en legt daarom jaarlijks publiekelijk verantwoording af over haar activiteiten, inkomsten en bestedingen. Dit doen wij door op de website van de stichting (<https://www.refugioverdeazul.org>) de volgende documenten beschikbaar te stellen:

- Het beleidsplan, inclusief de meerjarenstrategie en ambities.
- De jaarrekening (balans en staat van baten en lasten).
- Een activiteitenverslag met de gerealiseerde projecten en resultaten.
- De gegevens van het bestuur en de contactinformatie van de stichting.

Door deze informatie actief openbaar te maken, bieden wij donateurs, partners en andere belanghebbenden volledig inzicht in de manier waarop middelen worden besteed en welke impact wordt bereikt. Deze transparantie is een essentieel onderdeel van het vertrouwen dat wij willen opbouwen en behouden bij iedereen die ons werk ondersteunt.

12 Bronvermeldingen

- Google Maps. (2024, September 1). *Locatie Refugio Verde Azul*. Opgeroepen op januari 2, 2025, van Google Maps: <https://maps.app.goo.gl/zHChvV6twHrQDLF2A>
- Götsch, E. (2017, April 26). *Syntropic agriculture: voedselbos-methode*. Opgeroepen op Augustus 16, 2025, van Circle Ecology: <https://circleecology.org/2017/04/26/ernst-gotsch-syntropy/>
- Konyn, C. (2021, Oktober 19). *How Costa Rica Reversed Deforestation and Became an Environmental Model*. Opgeroepen op Augustus 16, 2025, van Earth.org: <https://earth.org/how-costa-rica-reversed-deforestation/>
- Osa Conservation. (2023, Augustus 01). *Scientific Strategies for Real-World Impact*. Opgeroepen op Augustus 16, 2025, van Osa Conservation: <https://osaconservation.org/our-impact/>
- Permacultuur*. (2025, Juli 30). Opgeroepen op Augustus 16, 2025, van Wikipedia, de vrije encyclopedie: <https://nl.wikipedia.org/wiki/Permacultuur>
- Rodríguez, S. (2022, Januari 7). *How Costa Rica reversed deforestation and raised millions for conservation*. Opgeroepen op augustus 16, 2025, van Dialogue Earth: <https://dialogue.earth/en/forests/50074-how-costa-rica-deforestation-millions-for-conservation/#:~:text=As%20a%20result%2C%20Costa%20Rica%20began%20to,to%20as%20low%20as%2040%25%20in%201986.>
- Rolex Newsroom. (2025, April 1). *Costa Rica Hope Spot*. Opgeroepen op September 1, 2025, van Rolex Newsroom: <https://newsroom.rolex.com/world-of-rolex/perpetual-planet/mission-blue/mission-blue/news-3/rolex-and-mission-blue-costa-rica-hope-spot>
- Shreeve, J. (2021, Januari 12). *A loss of tourism threatens Costa Rica's lush paradise*. Opgeroepen op September 15, 2025, van National Geographic: <https://www.nationalgeographic.com/magazine/article/tourism-loss-threatens-osa-peninsula-in-costa-rica-feature>
- Soto-Navarro, C., Beirne, C., McCullough, I., Lebbin, E., Aubert, M., & Whitworth, A. (2023). *The 10 Climate Lifeboats Across Central America*. Osa Peninsula, Puntarenas, Golfito, Puerto Jiménez, Costa Rica: Osa Conservation. Opgehaald van <https://www.scribd.com/document/729139618/The-10-Climatic-Lifeboats-Across-Central-America-Osa-Conservation-2023>
- Tropical Permaculture. (2022, November 26). *Tropical Permaculture Gardens*. Opgeroepen op Augustus 16, 2025, van Tropical Permaculture: <https://www.tropicalpermaculture.com/>
- Voedsel- en Landbouworganisatie van de Verenigde Naties (FAO). (2022, Juli 31). *Sustainable Food and Agriculture*. Opgeroepen op Augustus 09, 2025, van Food and Agriculture Organization of the United Nations: <https://www.fao.org/sustainability/en/>
- Willemsen, J. (2021, November 1). *Wat is syntropische landbouw?* Opgeroepen op Augustus 16, 2025, van Teaming with life: <https://www.teamingwithlife.info/watissyntropischelandbouw>

Dit beleidsplan van Stichting Refugio Verde Azul vormt de basis voor onze werkzaamheden in de komende jaren. Het plan geeft richting aan de uitvoering van onze visie en missie, maar blijft een levend document: ontwikkelingen in de regio, nieuwe inzichten en samenwerkingen kunnen leiden tot actualisaties. Het bestuur zal het plan daarom jaarlijks evalueren en zo nodig bijstellen.

Alle in dit document beschreven projecten en plannen worden uitgevoerd met inachtneming van de lokale wet- en regelgeving in Costa Rica en de statutaire verplichtingen in Nederland. Hoewel dit beleidsplan met grote zorgvuldigheid is opgesteld, kunnen er geen rechten aan worden ontleend.

Wij nodigen iedereen die zich betrokken voelt bij het behoud en herstel van tropisch regenwoud uit om met ons mee te denken en mee te doen. Samen kunnen wij bouwen aan een leefbare aarde, voor mens én natuur.



Gegevens Stichting Refugio Verde Azul

Naam:	Stichting Refugio Verde Azul
RSIN/fiscaal nummer:	866978835
KvK-nummer:	95043063
Adres:	Annie Romein-Verschoorpad 14, 4103 VE Culemborg
Website:	https://www.refugioverdeazul.org
E-mail:	info@refugioverdeazul.org
IBAN:	NL37 TRIO 0320 9327 96